

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۴ دانشگاه خوارزمی

در راستای برنامه راهبردی ۱۴۰۰-۱۴۰۴



مدیریت برنامه، بودجه، تحول سازمانی و بهره‌وری - اسفند ماه ۱۴۰۳

بیت الله الرحمن الرحیم

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۴ دانشگاه خوارزمی

مدیریت برنامه بودجه، تحول سازمانی و بهره‌وری

جمع‌آوری اطلاعات و تدوین برنامه: عبدالرسول مستاجران، علی محمد طاهری، مهری نصرآبادی

سایر همکاران: حسین عباسیان، سید حیدر افتخاری، فاطمه قطبی کریمی، مینا رحیمی، معصومه آقا علیخانی

مقدمه:



دانشگاهها به عنوان یکی از ارکان اساسی جامعه نقشی بی بدیل در توسعه علمی، فرهنگی و اجتماعی ایفا می کنند. با پیشرفت های جهانی در عرصه دانش و فناوری و با توجه به تغییرات سریع در جامعه و لزوم تطبیق جامعه دانشگاهی با این تغییرات دومین برنامه راهبردی دانشگاه (۱۴۰۴-۱۴۰۰) تدوین و به تصویب هیأت امنای دانشگاه رسیده است.

با توجه به این که تدوین برنامه عملیاتی به عنوان یکی از گام های اساسی در تحقق اهداف تعیین شده در برنامه راهبردی محسوب می شود، برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۴ دانشگاه خوارزمی به منظور تحقق برنامه راهبردی مدون دانشگاه و همچنین با هدف افزایش بهره وری، کارایی و ارتقای کیفی امور با استفاده بهینه از منابع، ظرفیت و توانمندی های موجود تهیه و در تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۵ به تصویب هیأت رئیسه دانشگاه رسید.

این برنامه نه تنها نقشه راهی برای حرکت به سوی اهداف تعیین شده در برنامه راهبردی، بلکه ابزاری برای پاسخگویی به چالشها و استفاده از فرصتهای موجود محسوب شده و با هدف تقویت توانمندیهای علمی، ارتقای کیفیت آموزشی و افزایش تعاملات بین المللی طراحی شده است. در طراحی برنامه با بهره گیری از نظرات صاحب نظران، تحلیل محیطی دقیق و شناسایی نیازها و اولویتهای سعی شده است تا مسیری روشن برای آینده دانشگاه ترسیم شده و بستری مناسب برای تحقق چشم اندازها و اهداف دانشگاه فراهم آورد.

در راستای تحقق اهداف برنامه، در سال ۱۴۰۴ بودجه جداگانه و خارج از ابلاغ بودجه هر واحد برای پیشبرد اهداف شاخصها در نظر گرفته شده و بر اساس پیشرفت برنامه و تایید واحدهای مسئول تخصیص خواهد یافت. اجرای برنامه توسط مرکز نظارت و ارزیابی دانشگاه پایش شده و گزارشات به صورت سه ماهه به هیأت رئیسه و شورای دانشگاه ارائه خواهد شد.

جهت گیری کلی دانشگاه برای سال آینده «ساماندهی فرآیندهای هزینه و حرکت موثر جهت استقلال هزینه ای» در واحدهای دانشگاه می باشد. در این راستا شاخصهای منتخب که عملکرد واحدها با آن سنجیده خواهد شد در نظر گرفته شده است. در جهت پیشبرد این اهداف و توزیع بودجه جهت دستیابی به اهداف برنامه پیوست «شیوه نامه توزیع درآمد اختصاصی واحدها» تهیه شده است. توزیع بودجه از محل درآمدها صرفا به صورت «ردیف هزینه ای» خواهد بود و بالطبع ردیفهای هزینه ای پایش شده و در صورت وجود خروجی های مورد انتظار تداوم خواهند داشت.

امید آنکه با اجرایی شدن برنامه تدوین شده شاهد دسترسی به اهداف متعالی دانشگاه که همانا تبدیل شدن به دانشگاهی فضیلت محور و سرآمد در پاسخگویی به نیازهای علمی و فناوری جامعه در سطح ملی و بین المللی است، باشیم.

بیژن عبدالهی، اسفند ماه ۱۴۰۳

فهرست:

نام واحد	صفحه
برنامه عملیاتی معاونت اداری مالی و توسعه منابع	۲
برنامه عملیاتی معاونت آموزش و تحصیلات تکمیلی	۴
برنامه عملیاتی معاونت پژوهش و فناوری	۶
برنامه عملیاتی معاونت دانشجویی	۹
برنامه عملیاتی معاونت فرهنگی	۱۱
برنامه عملیاتی مرکز روابط بین الملل	۱۳
برنامه عملیاتی دانشکده ادبیات و علوم انسانی	۱۷
برنامه عملیاتی دانشکده علوم جغرافیایی	۲۰
برنامه عملیاتی دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی	۲۳
برنامه عملیاتی دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی	۲۶
برنامه عملیاتی دانشکده حقوق و علوم سیاسی	۲۹
برنامه عملیاتی دانشکده علوم مالی	۳۲
برنامه عملیاتی دانشکده مدیریت	۳۵
برنامه عملیاتی دانشکده اقتصاد	۳۸
برنامه عملیاتی دانشکده فنی و مهندسی	۴۱
برنامه عملیاتی دانشکده هنر و معماری	۴۴
برنامه عملیاتی دانشکده ریاضی و علوم کامپیوتر	۴۷
برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی	۵۰
برنامه عملیاتی دانشکده شیمی	۵۳
برنامه عملیاتی دانشکده زمین شناسی	۵۶
برنامه عملیاتی دانشکده فیزیک	۵۹

فصل اول: برنامه عملیاتی حوزه های ستادی دانشگاه

۱/۱. برنامه عملیاتی حوزه معاونت اداری، مالی و توسعه منابع مبتنی بر سند راهبردی دانشگاه

جدول ۱.

هدف اول	راهبرد	راهکار	شاخص	سنجه	مقدار شاخص		
					ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴
بهبود نظام برنامه ریزی، اداری و اجرایی	بهبود نظام اداری و برنامه ریزی	اصلاح ساختار و مهندسی مجدد فرایندها با تأکید بر کار آیی و تمرکز زدایی	نسبت تعداد فرایندهای اصلاح شده به کل فرایندهای دانشگاه (بر اساس دستورالعمل سازمان اداری و استخدامی کشور)	درصد	۰٪	۵۰٪	۱۰۰٪
		استقرار نظام مدیریت بهره ور منابع انسانی و فضای فیزیکی	نسبت تعداد کارمندان ستاد به کارمندان صف	نسبت	۶.۳	۳.۹	۲
			نسبت تعداد کارمندان به اعضای هیأت علمی	نسبت	۱.۳۲	۱.۳۲	۱.۱

جدول ۲.

هدف سوم	راهبرد	راهکار	شاخص	سنجه	مقدار شاخص		
					ابتدای برنامه	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴
اثربخشی فرهنگی و اجتماعی	راهبردهای ارتقا مسئولیت پذیری اجتماعی و فرهنگی	شناخته شدن به عنوان دانشگاه سبز و متعهد به مسئولیتهای اجتماعی	سطح دانشگاه در رده بندی بین المللی دانشگاه سبز	رتبه	۶۹۶	-----	۶۰۰

علاوه بر موارد فوق حرکت و برنامه ریزی در خصوص موارد زیر از معاونت اداری مالی و توسعه منابع مورد انتظار است:

❖ افزایش بهره وری

❖ افزایش درآمدزایی

❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشگاه در حوزه معاونت

❖ برگزاری دوره های توانمندسازی در حوزه روانشناسی، مشاوره و اخلاق اسلامی برای کارکنان دانشگاه در تعامل با دانشجو و موارد نقض قوانین در محیط های علمی در

راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه خوارزمی

❖ بهینه سازی ساختار اداری و حذف بوروکراسی زائد (دیجیتالی سازی کامل فرآیندهای اداری: حذف کاغذبازی و پیاده سازی سیستم های خودکار برای ثبت نام، پرداخت

شهریه، و ارزیابی عملکرد. پیاده سازی "مدل دانشگاه بدون کاغذ": کاهش مصرف کاغذ و استفاده از اسناد الکترونیکی)

❖ تهیه برنامه برای کاهش میزان کربن و پسماند و تولید برق خورشیدی

❖ راه اندازی کنتور برق برای کلیه منازل سازمانی در دانشگاه و ایجاد ساز و کار برای پرداخت هزینه مصرف برق توسط ساکنین

❖ نصب کنتور برق برای کلیه ساختمانها دانشکده ها جهت نظارت بر مصرف و مدیریت هزینه های انرژی

❖ اجرایی نمودن کارسنجی و بازنویسی شرح وظایف برای کلیه قسمتهای دانشگاه

❖ ساماندهی نرم افزاری حوزه مدیریت مالی دانشگاه و اتصال به سیستم بودجه جهت استخراج آنلاین گزارشات دقیق و برخط و جلوگیری از انحرافات بودجه ای

❖ رصد آنلاین هزینه های دانشگاه و ارائه بر خط گزارش هزینه های انجام شده به معاونت اداری مالی و توسعه منابع و ریاست دانشگاه

❖ حرکت در جهت ساماندهی و نوسازی وسایل نقلیه و مدیریت سفر در دانشگاه

❖ طراحی و پیاده سازی ساز و کار سیستم کارپردازی در سطح دانشگاه

❖ محوطه سازی و زیبا سازی فضای فیزیکی دانشگاه

❖ به روز رسانی تاسیسات خوابگاههای دانشجویی

❖ راه اندازی چاه آب برای تامین آب فضای سبز با توجه به کمبود سالیانه

❖ استفاده از طرحهای BOT در زمینه های خدمات، ورزشی و عمرانی

❖ برنامه ریزی جهت فروش ملک رویان و تبدیل به احسن کردن املاک دانشگاه جهت استفاده بهینه و جامع از دارایی های دانشگاه

❖ پیگیری در خصوص ساماندهی املاک و مستغلات دانشگاه

❖ صرفه جویی

❖ استقرار مدیریت عملکرد (ارزیابی عملکرد کارکنان)

❖ نظارت و پیگیری مستمر بر ساخت و سازها (درصد پیشرفت خوابگاه متاهلین، درصد پیشرفت مرکز رشد (سوله های مرکز رشد)، پیشرفت ساختمان آموزشی

۲/۱. برنامه عملیاتی حوزه معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی مبتنی بر سند راهبردی دانشگاه

جدول ۱.

هدف	راهبرد	راهکار	شاخص	سنجه	مقدار شاخص		
					ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴
آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند	سرآمدی آموزش	ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	تعداد	۲	۰	۳
			راه اندازی رشته های جدید بین رشته ای	تعداد	-	-	-
		بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان	جذب استعداد درخشان کارشناسی ارشد	درصد	۲،۶٪	۷،۸٪	۱۰٪
			جذب استعداد درخشان دکتری	درصد	۵،۴٪	۶،۶٪	۱۰٪
	توسعه آموزشهای آزاد و الکترونیکی	طراحی و ایجاد فرآیند بازاریابی در زمینه آموزشهای آزاد	گواهینامه های صادر شده برای دوره های آموزشی آزاد	تعداد	۹۳۹	۲۱۹۲	۳۵۰۰
			گواهینامه های صادر شده برای دوره های آموزشی مجازی	تعداد	۴۱	۱۹	۱۵۰

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از معاونت آموزشی مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
 - ❖ افزایش درآمدزایی
 - ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشگاه در حوزه معاونت
 - ❖ تعریف دوره های موازی نظام آموزشی دانشگاه در موضوع جایگاه زن در اسلام، مبانی عفاف و حجاب و نحوه فرهنگسازی آن و معادل سازی و تطبیق واحد در دروس معارف
- مثال: حوزه علوم اسلامی دانشگاهیان در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه خوارزمی

- ❖ برگزاری دوره های توانمندسازی در حوزه روانشناسی، مشاوره و اخلاق اسلامی برای اساتید دانشگاه در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه خوارزمی
- ❖ فعالسازی اساتید دانشگاه جهت نقش آفرینی در نظارت بر حفظ حریم فرهیختگی در کلاسها و برنامههای علمی و اردویی در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی

دانشگاه خوارزمی

- ❖ اولویت دادن جذب اساتید در رشته های میان رشته ای
- ❖ برگزاری جلسات جهت ایجاد رشته های میان رشته ای (گزارش و مستندات)
- ❖ تدوین آیین نامه ها و شیوه نامه های مرتبط با رشته های میان رشته ای
- ❖ ایجاد رشته های میان رشته ای در سطح دانشکده
- ❖ استقرار نظام تعریف سرفصل دروس برای رشته های مختلف
- ❖ یکسان سازی دسترسی های سامانه گلستان در دانشکده ها
- ❖ اصلاح فرآیندهای مربوط به دانشجویان (ثبت نام-فارغ التحصیلی و ...)
- ❖ تشکیل پرونده بایگانی الکترونیک دانشجویان
- ❖ افزایش دوره های مجازی، پردیس و شبانه
- ❖ راه اندازی پردیس بین الملل
- ❖ کاهش حق التدریس
- ❖ کاهش رسوب دانشجویان (تعداد دانشجویان سنواتی)

۳/۱. برنامه عملیاتی حوزه معاونت پژوهش و فناوری مبتنی بر سند راهبردی دانشگاه

جدول ۱.

هدف اول	راهبرد	راهکار	شاخص	سنجه	مقدار شاخص		
					ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴
سرآمدی در پژوهش و فناوری	تعالی پژوهش	طراحی، ایجاد و استقرار زیست بوم پژوهش و نوآوری خوارزمی	تعداد کارگاهها، آزمایشگاهها و فضاهای اشتراکی مورد نیاز واحدها و شرکتهای مستقر در زیست بوم فناوری و نوآوری خوارزمی	تعداد	۶	-	۸
			توسعه فضای فیزیکی و استانداردسازی محیط آزمایشگاه	تعداد	۶	-	۸
			شمار ابزارهای پژوهشی مبتنی بر هوش مصنوعی	تعداد	-	۰	۲
			شمار پایگاه های اطلاعات علمی معتبر	تعداد	-	۲	۶
			تعداد ایده های تبدیل شده به محصول، فناوری، پروژه یا ثبت اختراع	تعداد	۱	۳	۵
		توسعه رویدادها، پژوهشها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول/مسأله محور و بین رشتهای	تعداد کتب تألیفی چاپ شده توسط انتشارات معتبر ملی و بین المللی	تعداد	۹۵	۶۰	۱۵۳
			سرانه چاپ مقالات پژوهشی در WOS	-	۱.۲	۱.۴	۲
			تعداد نشریات ISC	تعداد	۱۶	۲۰	۲۴
			تعداد همایش های ملی و بین المللی	تعداد	۶	۶	۱۰
			تعداد پژوهشگر پسا دکتری فعال	تعداد	۱۸	۵	۵۰
	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	فراهم نمودن بستر مناسب برای جذب و ایجاد شرکتهای دانش بنیان	تعداد شرکتهای دانش بنیان مستقر یا وابسته به اعضای هیئت علمی دانشگاه	تعداد	۴	۱۵	۳۰
			تعداد واحدهای فناور مستقر	تعداد	۶۲	۱۱۱	۱۵۰
			سرانه استارت آپ های دانشجویی شکل گرفته در دانشگاه	-	۰.۰۰۲	۰.۰۰۴	۰.۰۰۶

جدول ۲.

هدف دوم	راهبرد	راهکار	شاخص	سنجه	مقدار شاخص		
					ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴
مدیریت منابع (مالی، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه	توسعه و تجهیز منابع زیرساختی، ساختمانها، کارگاهها و آزمایشگاهها	توسعه و تجهیز زیرساختهای فناوری اطلاعات (نرم افزاری و سخت افزاری)	پهنای باند شبکه دانشگاه برای دانشجویان	-	۹۰۰	۹۵۰	۱۰۰۰
			رتبه وبومتریک وب سایت دانشگاه (کشوری)	رتبه	۳۳	۳۱	۲۸

علاوه بر موارد فوق پیشرفت معنا دار در برنامه های ذیل از معاونت دانشجویی مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشگاه در حوزه معاونت
- ❖ توسعه دانشگاه به مدل "زیست بوم نوآوری" (ایجاد هابهای نوآوری در هر دانشکده: به جای تمرکز صرف بر آزمایشگاههای سنتی، مراکزی برای نوآوری و کارآفرینی در هر دانشکده تأسیس شود)
- ❖ توسعه "اقتصاد دانش بنیان" (۱. ایجاد "صندوق سرمایه گذاری دانشگاهی": دانشگاه با جذب سرمایه از شرکتهای خصوصی، روی پروژههای فناورانه و استارتآپهای دانشجویی سرمایه گذاری کند. ۲. راه اندازی "بورس دانشگاهی": یک پلتفرم آنلاین که دانشجویان بتوانند پروژههای پژوهشی و نوآورانه خود را برای سرمایه گذاران ارائه دهند)
- ❖ استفاده از هوش مصنوعی و کلان داده برای تصمیم گیری هوشمند (ایجاد "دستیار هوش مصنوعی" برای مدیریت دانشگاه: سامانه ای که داده های آموزشی، مالی، پژوهشی و دانشجویی را تجزیه و تحلیل کند و پیشنهادهای بهینه سازی ارائه دهد)
- ❖ ایجاد مدل دانشگاه چند نهادی (Multi-Stakeholder University) (ایجاد هیئت امنای ترکیبی با حضور نمایندگان صنعت، دولت و جامعه: تشکیل شورای فناوری دانشگاه با حضور مدیران شرکتهای بزرگ که درباره مسیر پژوهش ها و همکاری های صنعتی تصمیم گیری کنند)

❖ نوآوری در حوزه کارآفرینی و ارتباط با صنعت (۱). راه‌اندازی شتاب‌دهنده‌های تخصصی برای هر دانشکده: تأسیس مراکز نوآوری در حوزه‌های خاص (مانند مدیریت مالی، اقتصاد، حسابداری، روانشناسی، علوم مهندسی) که ایده‌های دانشجویان را به کسب‌وکار تبدیل کند. ۲. طرح "سرمایه‌گذاری خطرپذیر دانشگاهی": ایجاد یک صندوق سرمایه‌گذاری که روی استارت‌آپ‌های دانشگاهی سرمایه‌گذاری کند)

❖ تحول در نظام جذب و نگهداشت استعدادها (۱. ایجاد بسته‌های تشویقی برای اساتید و پژوهشگران برتر: اعطای تسهیلات ویژه مانند فرصت‌های تحقیقاتی بین‌المللی، افزایش حقوق پژوهشگران فعال، و حمایت از ایده‌های نوآورانه. ۲. برنامه "بازگشت نخبگان": ارائه تسهیلات برای جذب فارغ‌التحصیلان ایرانی خارج از کشور: ایجاد قراردادهای مشارکتی که اساتید برجسته در کنار تدریس، روی پروژه‌های تحقیقاتی پردرآمد نیز فعالیت کنند و سهمی از درآمد)

❖ حمایت از پژوهش‌ها و پایان‌نامه‌های دانشجویی مرتبط با گسترش فرهنگ عفاف و حجاب و هویت زن انقلاب اسلامی در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه

خوارزمی

- ❖ تلاش در جهت بالا بردن رتبه وبومتریک
- ❖ پیاده‌سازی دستورالعمل پژوهانه جامع در سامانه گلستان
- ❖ تشکیل هسته‌های فکری در حوزه ارتقای دانشگاه (ارتباط با نعت و جامعه)

۴.۱. برنامه عملیاتی حوزه معاونت دانشجویی مبتنی بر سند راهبردی دانشگاه

جدول ۱.

هدف	راهبرد	راهکار	شاخص	سنجه	مقدار شاخص		
					ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴
تعالی کیفیت زندگی دانشجویی	توسعه و بهبود کیفیت زیرساختهای زندگی دانشجویی	ارتقا سطح کیفیت استانداردهای سراهای دانشجویی	دانشجویان ساکن خوابگاه به کل دانشجویان متقاضی خوابگاه	درصد	۸۵٪	۹۰٪	۱۰۰٪
		ارتقا سطح کیفیت امکانات و فضاهای سلامت محور (درمانی، مشاورهای و تربیت بدنی)	نرخ رشد تجهیزات، لوازم و دارو و ... در مرکز بهداشت و درمان	درصد	۸۰٪	۶۰٪	۵۰٪
			مسابقات ورزشی برگزار شده در دانشگاه برای دانشجویان، کارکنان و اعضای هیأت علمی	تعداد	۱۰	۲۰	۲۰
			دانشجویان عضو تیمهای ورزشی	تعداد	۱۲	۲۰	۱۶۰
			دانشجویان حایز رتبه در جشنواره دانشجویی ورزشی	تعداد	۱۲	۱۵	۲۰

علاوه بر موارد فوق پیشرفت معنا دار در برنامه های ذیل از معاونت دانشجویی مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
 - ❖ افزایش درآمدزایی
 - ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشگاه در حوزه معاونت
 - ❖ برگزاری برنامه های پرتکرار و متنوع فرهنگی، ورزشی، علمی و آموزشی در زمان های اوقات فراغت دانشجویان در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه
- خوارزمی**

- ❖ پخش فیلمهای مناسب در موضوع آسیب -های روانی و اجتماعی عدم رعایت موازین و ایجاد جلب توجه با پوشش نامناسب، به تصویر کشیدن زنان تحصیل کرده ایرانی، ممتاز و متعهد و با حجاب با همکاری معاونت فرهنگی در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه خوارزمی
- ❖ راه اندازی دفتر خانواده و دانشگاه در جهت اطلاع رسانی از وضعیت تحصیلی و فرهنگی دانشجویان به خانواده ها و مشارکت والدین در فرایند تربیت دانشجو با همکاری معاونت فرهنگی در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه خوارزمی
- ❖
- ❖ حرکت به سمت تحول دیجیتال در واحدهای زیر مجموعه معاونت دانشجویی
- ❖ حرکت به سمت مکانیزاسیون فرآیندهای تغذیه دانشجویی
- ❖ تلاش در جهت افزایش درآمدهای واحدهای زیر مجموعه معاونت دانشجویی
- ❖ تجهیز خوابگاههای دانشجویی
- ❖ راه اندازی رستوران مکمل
- ❖ بهره برداری از وجود خیرین و واقفین در امور خوابگاه ها
- ❖ سرانه کار دانشجویی
- ❖ درصد رضایت دانشجویان از نحوه ارائه خدمات مربوط به دانشجویان
- ❖ افزایش سرانه استفاده از خدمات مشاوره ای

۵/۱. برنامه عملیاتی حوزه معاونت فرهنگی مبتنی بر سند راهبردی دانشگاه

جدول ۱.

هدف	راهبرد	راهکار	شاخص	سنجه	مقدار شاخص		
					ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴
اثر بخشی فرهنگی و اجتماعی	مشارکت جامعه دانشگاهی در فعالیت های مذهبی، هنری، فرهنگی و اجتماعی	تبیین و معرفی ارزشهای دین اسلام با رویکردهای جذاب و اثرگذار	تعداد ساعت برنامه ها و رویدادهای تعمیق آموزه های اسلامی و ارزش های انقلابی به تفکیک اعضای هیأت علمی، کارکنان و دانشجویان	ساعت	۱۵۰	۱۷۰	۲۵۰
			نسبت دانشجویان عضو تشکلهای دانشجویی به کل دانشجویان	نسبت	۰/۰۷۴	۰/۰۸۱	-
			تعداد نشریات دانشجویی	تعداد	۵۹	۱۴	۷۱
			تعداد کرسیهای آزاد اندیشی	تعداد	۱۲	۴	۲۰
			تعداد کل برنامه ها و رویدادهای برگزار شده انجمن های علمی دانشجویی	تعداد		۶۰۰	-
			تعداد مسابقات علمی پژوهشی برگزار شده توسط انجمن های علمی، دانشجویی	تعداد	۵	۸	۱۵

علاوه بر موارد فوق برنامه ریزی در جهت تحقق اهداف ذیل از معاونت فرهنگی مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشگاه در حوزه معاونت
- ❖ برگزاری میزگرد، مناظره و کرسی آزاد اندیشی فرهنگی در خصوص فلسفه عفاف و حجاب در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه خوارزمی
- ❖ پخش فیلمهای کوتاه و بلند در موضوع آسیب -های روانی و اجتماعی عدم رعایت موازین و ایجاد جلب توجه با پوشش نامناسب، به تصویر کشیدن زنان تحصیل کرده ایرانی، ممتاز و متعهد و با حجاب با همکاری معاونت دانشجویی در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه خوارزمی

- ❖ برگزاری اردوهای دانشجویی فرهنگی، سیاحتی و زیارتی با حضور اساتید و تیمهای کارآزموده در زمینه حجاب و عفاف و سبک زندگی اسلامی با همکاری معاونت دانشجویی
- ❖ در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه خوارزمی
- ❖ برگزاری جشنواره تشویقی دانشگاهیان فعال و مجموعه های دانشجویی دارای نوآوری و ابتکار در جهت ترویج و زمینه سازی فرهنگ عفاف و حجاب با همکاری معاونت دانشجویی در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه خوارزمی
- ❖ راه اندازی دفتر خانواده و دانشگاه در جهت اطلاع رسانی از وضعیت تحصیلی و فرهنگی دانشجویان به خانواده ها و مشارکت والدین در فرایند تربیت دانشجو با همکاری معاونت دانشجویی در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه خوارزمی
- ❖ معرفی، الگوسازی و حمایت از چهره های خلاق و نواندیش دینی
- ❖ زمینه سازی فرهنگی و اجتماعی برای نواندیشی دینی و حمایت از تولید ادبیات نو در این زمینه
- ❖ ایجاد سازوکار تقویت نشاط و امید به آینده
- ❖ تقویت تشکل های دانشجویی به منظور مشارکت دانشجویان در فعالیت های دانشگاهی
- ❖ زمینه سازی و ارتقای انگیزه و روحیه مشارکت جویی دانشگاهیان و توسعه قابلیت های اجتماعی و مهارت های ارتباطی و گروهی ایشان
- ❖ برگزاری هفته فرهنگ و جشنواره اقوام
- ❖ برگزاری جشنواره ایده های برتر با شعار رفع مشکلات دانشگاه
- ❖ برگزاری نمایشگاه هوش مصنوعی
- ❖ شرکت در مسابقات کشوری فیراکاپ
- ❖ سمپوزیوم بین المللی «توسعه سلول های بنیادی و پزشکی بازساختی در کشورهای اسلامی»
- ❖ برگزاری مدرسه تابستانی بیوتکنولوژی ترکیبات طبیعی
- ❖ اجرای سند تعالی حریم فرهیختگی
- ❖ فرهنگ امر به معروف و نهی از منکر
- ❖ استفاده از خیرین در امور فرهنگی
- ❖ افزایش نشاط دانشجویی
- ❖ تقویت جایگاه زن و خانواده
- ❖ اعزام دانشجویان حائز رتبه به جشنواره های مختلف

۶/۱. برنامه عملیاتی حوزه مدیریت همکاری های علمی بین المللی مبتنی بر سند راهبردی دانشگاه

جدول ۱.

هدف اول	راهبرد	راهکار	شاخص	سنجه	مقدار شاخص		
					ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴
ارتقا جایگاه بین الملل	تعامل مؤثر بین المللی	توسعه و مشارکت در برگزاری طرحها، دوره ها و رویدادهای بین الملل	دوره های آموزشی کوتاه مدت با اعضای هیأت علمی دانشگاههای خارجی یا با خبرگان صنعت و جامعه	تعداد	۱۰	۲	۱۵
		افزایش تعداد و تنوع ملیتی دانشجویان خارجی و پژوهشگران فرصت مطالعاتی	نسبت تعداد دانشجویان و پژوهشگران پسادکتری خارجی (حضور و غیر حضوری) به تعداد کل دانشجویان	نسبت	۰.۰۰۰۱	۰.۰۰۰۱	۰.۰۰۰۳
		حضور در ارزیابی های مختلف بین المللی و عضویت در نظام های رتبه بندی	حضور در نظامهای رتبه بندی معتبر بین المللی	تعداد	۲	۶	۶
	ظرفیت سازی برای توسعه ارتباطات بین الملل توسط اعضای هیأت	استقرار نظام یکپارچه و هماهنگ پشتیبانی از توسعه فعالیت های بین المللی توسط اعضای هیأت علمی	فرصت مطالعاتی خارج از کشور اعضای هیأت علمی	تعداد	۲	۳	۴
		پشتیبانی و ترغیب توسعه فعالیت های بین المللی دانشجویان و فارغ التحصیلان	نسبت تعداد اعضاء هیأت علمی شرکت کننده در کارگاههای آموزشی و همایشهای بین المللی به تعداد کل اعضاء هیأت علمی	نسبت	۰	۰.۰۳	۰.۰۸
			تعداد سفرهای علمی، تعداد فرصتهای مطالعاتی، شرکت در کارگاههای آموزشی و همایشهای بین المللی	تعداد	۳۰	۱۰	۱۵
			تعداد دانشجویان تحصیلات تکمیلی استفاده از فرصت مطالعاتی به کل دانشجویان تحصیلات تکمیلی	تعداد	۰.۰۰۴	۰.۰۰۱	۰.۰۰۱

هدف اول	راهبرد	راهکار	شاخص	سنجه	مقدار شاخص		
					ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴
	ایجاد ظرفیت ها و زیرساخت های لازم برای توسعه جایگاه	توسعه دیپلماسی علمی و حضور فعال و مؤثر دانشگاه در مجامع بین المللی با محوریت کارگروه ملی	تعداد رساله های ثبت نام شده مشترک بین المللی	تعداد	۱	۱	۴
			عضویت دانشگاه در سازمانها، کنوانسیونها و مراجع بین المللی	تعداد	۲	۱	۴
			محتوای تبلیغی و معرفی خارجی دانشگاه	تعداد	۵	۴۰	۵۰
		تمرکز بر بین المللی شدن گروه های آموزشی مستعد دانشگاه	تعداد مدارک صادر شده برای دانشجویان فارسی آموز مرکز آزفای خوارزمی	تعداد	۴۱	۵۰	۱۰۰
			درسهای ارائه شده به زبان های رسمی بین المللی در مقطع ارشد و دکتری	درصد	۰	۵٪	۶٪
			گروههای آموزشی مستعد فعالیتهای بین المللی	تعداد	۰	۵	۱۰

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از مدیریت همکاری های علمی بین المللی مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشگاه در حوزه مدیریت
- ❖ ساماندهی و سیاستگذاری فرآیند جذب فرآیند جذب دانشجویان مستعد، ارزشی و محجبه خارجی به ویژه از جهان اسلام و ارتقای وضعیت فرهنگی و سیاسی آنان با همکاری معاونت فرهنگی و معاونت آموزشی در راستای سند تعالی حریم فرهیختگی دانشگاه خوارزمی
- ❖ بین المللی سازی واقعی دانشگاه (۱. برگزاری دوره های مشترک با دانشگاه های برتر جهان: به جای پذیرش صرف دانشجوی خارجی، برگزاری دوره های مشترک دوگانه) Dual Degree، ۲. پلتفرم جذب اساتید بین المللی: ایجاد پورتال آنلاین برای دعوت از اساتید برجسته خارجی برای تدریس در دوره های آنلاین دانشگاه: انعقاد قرارداد با دانشگاه های اروپایی برای اجرای دوره های کارشناسی ارشد که یک سال در ایران و یک سال در دانشگاه همکار برگزار شود)
- ❖ افزایش تعداد دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دانشجویان آزفا

- ❖ تهیه زیر سایت به زبان عربی برای دانشجویان بین الملل
- ❖ برگزاری نمایشگاه جاذبه های تحصیل در ایران
- ❖ تلاش در جهت ایجاد کرسی یونسکو در علوم شناختی
- ❖ برگزاری اولین رویداد «روز بین الملل» در استان البرز
- ❖ تلاش در جهت جذب دانشجویان بین الملل و افزایش تعاملات ملی و بین المللی دانشگاه با هدف توسعه منابع و زیر ساختهای دانشگاه
- ❖ پیاده سازی Template استاندارد برای یکپارچه سازی وب سایت دانشگاه و همچنین نصب تابلوهای راهنما به زبانهای انگلیسی و عربی در سطح دانشگاه
- ❖ تهیه کتابچه دو زبانه فارسی و لاتین شامل معرفی توانمندی های دانشگاه

فصل دوم: برنامه عملیاتی حوزه های صف دانشگاه

۱/۲. برنامه عملیاتی دانشکده ها مبتنی بر سند راهبردی دانشگاه

• دانشکده ادبیات و علوم انسانی

جدول ۱.

مقدار شاخص							
هدف	راهبرد	راهکار	شاخص	سنجه	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴
آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند	سرآمدی آموزش	بهبود استانداردهای آموزشی	ماندگاری فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	تعداد نیمسال تحصیلی	۹.۱۲	۹.۱۳	۸.۵
			فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم	تعداد نیمسال تحصیلی	۶.۷۴	۷.۲۰	۶.۵
			فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم	تعداد نیمسال تحصیلی	۱۰.۱۳	۱۱.۵	۱۰
		ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	تعداد	-	-	-
			رشته های جدید بین رشته ای	تعداد	-	-	-
			دانشجویان بین الملل	تعداد	۵۷	۳۱۷	-
		روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاری های آموزشی بین دانشگاهی و صنعت	دانشجویان شرکت کننده در بازدیدهای علمی و توره های آموزشی	تعداد	-	-	-
			رشته های مجازی	تعداد	-	-	-
		بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر	تعداد	۵۷	۴۲	۶۰
			دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر	تعداد	۱۲	۱۲	۱۵

جدول ۲.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف اول
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
	۶۵	۱۶۱	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول /مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
	۱۸	۳۸	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
	-	-	تعداد	مقالات بین رشته ای			
	۱۰		تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
	۴	۳	تعداد	نشریات ISC			
	۰	۰	تعداد	نشریات ISI			
	۱	۰	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی			
	۱۶	۱۱	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)			
	۳,۷۱۲	۱۵,۲۵۰	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	
	۴	-	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر	طراحی، ایجاد و استقرار زیست بوم پژوهش و نوآوری خوارزمی		
	۰	۱	تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر			
	۴	۵	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی		

جدول ۳.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف اول
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
	-	-	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل ارائه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی در سال مورد نظر	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه	تقویت منابع مالی	مدیریت منابع (مالی، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه
۴۰,۰۰۰	۱۷,۲۳۴	۲۴,۶۲۱	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس			

*** علیرغم ارسال نامه به شماره ۴۳۸۸۱/د مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۱۶ به دانشکده جهت پیش بینی و تکمیل شاخص های برنامه عملیاتی در سال ۱۴۰۴ و پیگیری های مکرر توسط کارشناسان مدیریت برنامه و بودجه، متأسفانه هیچ پاسخی از دانشکده دریافت نگردید.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ فعال کردن مرکز آزمون زبان (KELT) و برگزاری آزمون های برون دانشگاهی
- ❖ فعال کردن و تجهیز لابراتوار جهت برگزاری کلاسهای یادگیری زبانهای خارجه
- ❖ فعال سازی مرکز پژوهشی بهار
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

دانشکده علوم جغرافیایی

جدول ۱.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۸.۵	۹.۵	۸.۶۹	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	سرآمدی آموزش	آموزش اثربخش و هوشمند
۶	۷.۰۹	۶.۶۵	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
۹.۵	۱۰.۵۴	۱۰.۵۰	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی			
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
-	۶۸	۲۲	تعداد	دانشجویان بین الملل			
۱۲۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدیدهای علمی و تورهای آموزشی			
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی			
۱۷	۳۲	۲۵	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر			
۱۰	۲۱	۱۸	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر			

جدول ۲.

مقدار شاخص					هدف	راهبرد	راهکار
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص	سرآمدی در پژوهش و فناوری	تعالی پژوهش	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور
۲۲۲	۷۱	۱۳۶	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس			
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
۲۰	۹	۱۰	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
-	-	-	تعداد	مقالات بین رشته ای			
-	۷	-	تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
۲	۳	۳	تعداد	نشریات ISC			
۱	۰	۰	تعداد	نشریات ISI			
۳	۱	۳	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی			
۳۲	۹	۶	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور	تعالی پژوهش	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور
۳۰۰۰۰	۲۷,۶۹۰	۷,۰۰۳	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)			
۶	۶	۰	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر			
۶	۰	۲	تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر			
۷	۳	۵	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)			
					کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی	طراحی، ایجاد و استقرار زیست بوم پژوهش و نوآوری خوارزمی

جدول ۳.

مقدار شاخص					هدف	راهبرد	راهکار
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۰	-	-	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل ارائه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی در سال مورد نظر	مدیریت منابع (مالی)، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه	تقویت منابع مالی	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه
۲۰,۰۰۰	۵,۱۵۷	۱۰,۲۱۱	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس			

مقدار شاخص ها در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۸۰۱۰/د مورخ ۱۳/۱۲/۱۴۰۳ هدف گذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

• دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی

جدول ۱.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۸.۵	۹.۵۵	۸.۳۲	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	سرآمدی آموزش	آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند
۶	۶.۵۰	۶.۵۴	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
۱۰.۵	۱۱.۴۰	۹.۲۵	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی			
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
-	۵۴	۳	تعداد	دانشجویان بین الملل			
۱۰۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدیدهای علمی و توره های آموزشی			
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی			
۳۷	۳۷	۳۴	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر	بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان		
۶	۶	۶	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر			

جدول ۲.

مقدار شاخص					هدف	راهبرد	راهکار
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول /مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
۷۰	۵۴	۱۳۶	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس			
				مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
۲۰	۹	۱۷	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
-	۴	-	تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
-	-	-	تعداد	مقالات بین رشته ای			
-			تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
۲	۲	۲	تعداد	نشریات ISC			
۰	۰	۰	تعداد	نشریات ISI			
۱	۰	۰	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
۲۰	۸	۵	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)			
۲۵۰۰	۰	۴۵۰	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)			
۵	۱	-	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر			
۲	۱	۲	تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر			
۳	۰	۲	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	

جدول ۳.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۱۵۰۰	۸۳	-	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل ارائه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی در سال مورد نظر	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه	تقویت منابع مالی	مدیریت منابع (مالی، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه
۷۰،۰۰۰	۴،۴۶۷	۹،۲۹۷	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس			

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۶۴۴۰/د مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۰۵ هدف گذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ بهسازی اماکن ورزشی موجود
- ❖ برگزاری دوره های آموزشهای آزاد
- ❖ تلاش در جهت برگزاری المپیاد کشوری
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی

جدول ۱.

مقدار شاخص				شاخص	سنجه	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴	هدف	راهبرد	راهکار	
۸.۵	۸.۹	۸.۷۷	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	تعداد نیمسال تحصیلی	۱۰.۸۸	۱۲.۲۵	۱۰	آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند	سرآمدی آموزش	بهبود استانداردهای آموزشی	
۶	۶.۶۵	۶.۶۲	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم								
			تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم								
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	تعداد	۲۵	۳۱	۵				ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای								
-	۳۱		تعداد	دانشجویان بین الملل								
۵	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدیدهای علمی و تورهای آموزشی	تعداد	-	-	۳۰				روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاری های آموزشی بین دانشگاهی و صنعت
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی								
۳۰	۳۳	۱۶	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر								
			تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر								

جدول ۲.

مقدار شاخص					هدف	راهبرد	راهکار
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۱۲۰	۹۵	۲۲۶	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول /مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
				مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
۱۵	۱	۱۲	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
-	۱۱	-	تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
-	-	-	تعداد	مقالات بین رشته ای			
۵	۴	۴	تعداد	نشریات ISC			
۰	۰	۰	تعداد	نشریات ISI			
۰	۰	۰	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی			
۲۰	۱۷	۱۴	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)			
۶۳۵	۶۳۵	۳,۰۳۳	میلیون ریال	میزان در آمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور		
۱	۱	-	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر	طراحی، ایجاد و استقرار زیست بوم پژوهش و نوآوری خوارزمی		
۰	۰	۰	تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر			
۱	۱	۱	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	

جدول ۳.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۱۰۰	-	-	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل ارائه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی در سال مورد نظر	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه	تقویت منابع مالی	مدیریت منابع (مالی، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه
۴۰،۰۰۰	۱۳،۶۶۱	۲۵،۳۵۲	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس			

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۷۶۷۲/د مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۲ هدف گذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ ارائه ساز و کاری جهت تفویض اختیار به دانشکده در زمینه قراردادهای منعقد شده جهت برگزاری دوره های روانشناسی و مشاوره
- ❖ راه اندازی مرکز مشاوره در سطح شهر کرج
- ❖ درآمدزایی از محل آزمایشگاه های دانشکده
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

دانشکده حقوق و علوم سیاسی

جدول ۱.

مقدار شاخص				شاخص	راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه				
۸.۵	۹	۸.۴۴	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	سرآمدی آموزش	آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند
۶.۵	۷.۲۶	۶.۰۵	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
۱۰	۱۱	۹.۸۴	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای		
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
-	۳۱۰	۲۲۶	تعداد	دانشجویان بین الملل			
۵۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدهیهای علمی و توره های آموزشی	روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاری های آموزشی بین دانشگاهی و صنعت		
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی			
۱۸	۱۶	۱۱	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر	بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان		
۱۰	۱۰	۶	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر			

جدول ۲.

مقدار شاخص				هدف	راهبرد	راهکار
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص	تعالی پژوهش	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول/مسأله محور و بین رشته ای
۶۵	۱۷	۵۴	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس		
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم		
۱۵	۱	۱۵	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی		
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی		
-	۶	-	تعداد	تالیف و ترجمه کتب		
-			تعداد	مقالات بین رشته ای		
۱	۰	۰	تعداد	نشریات ISC		
۰	۰	۰	تعداد	نشریات ISI		
۲	۰	۱	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی		
۷۰	۵۸	-	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)	سرآمدی در پژوهش و فناوری	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور
۲۰۰۰	۰	۸۰۰	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)		
۵	۳	-	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر		طراحی، ایجاد و استقرار زیست بوم پژوهش و نوآوری خوارزمی
۵	۰	۱	تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر		
۲	۰	۱	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی

جدول ۳.

مقدار شاخص					هدف	راهبرد	راهکار
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۵۰۰	-	-	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل ارائه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی در سال مورد نظر	مدیریت منابع (مالی)، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه	تقویت منابع مالی	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه
۳۰.۰۰۰	۸.۳۷۳	۱۵.۸۸۶	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس			

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۷۶۶۰/د مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۱۲ هدفگذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

دانشکده علوم مالی

جدول ۱.

مقدار شاخص					هدف	راهبرد	راهکار
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۸.۵	۹	۸.۸۴	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند	سرآمدي آموزش	بهبود استانداردهای آموزشی
۶.۵	۷.۳۰	۶.۴۳	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی			
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاری های آموزشی بین دانشگاهی و صنعت
-	۸۲	۱۲	تعداد	دانشجویان بین الملل			
۳۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدیدهای علمی و تورهای آموزشی			بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی			
۱۲	۱۱	۱۳	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر			
۱	۰	۰	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر			

جدول ۲.

مقدار شاخص				شاخص	سنجه	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴	راهکار	راهبرد	هدف
۱۵	۱۴	۲۷	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس	تعداد	۸	۴	۱۰	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول /مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم							
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی							
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی							
-	۳	-	تعداد	تالیف و ترجمه کتب							
-	-	-	تعداد	مقالات بین رشته ای							
۱	۱	۱	تعداد	نشریات ISC							
۱	۰	۰	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی							
۸	۵	۸	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)							
۳۰۰۰	۰	۰	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)					توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور		
۲	-	-	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر					طراحی، ایجاد و استقرار زیست بوم پژوهش و نوآوری خوارزمی		
-			تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر							
۳	۰	۰	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)					طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	

جدول ۳.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۲۵،۰۰۰	۵،۸۶۴	۷،۴۵۶	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه	تقویت منابع مالی	مدیریت منابع (مالی، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۴۴۹۷/د مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۲۲ هدفگذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدهایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشگاه
- ❖ برنامه و جدول زمان بندی و پیش بینی درآمد جهت راه اندازی آزمایشگاه بیم سنجی
- ❖ برگزاری دوره های آموزشی در سطح دانشکده
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

• دانشکده مدیریت

جدول ۱.

مقدار شاخص				شاخص	راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه				
۸.۵	۹	۸.۹۶	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	سرآمدی آموزش	آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند
۶.۵	۷.۳۱	۶.۹۲	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
۱۰	۱۰.۹	۱۰.۶۳	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای		
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
-	۹۸	۵۷	تعداد	دانشجویان بین الملل			
۳۰۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدیدهای علمی و توره های آموزشی	روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاری های آموزشی بین دانشگاهی و صنعت		
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی			
۵۲	۴۹	۲۵	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر	بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان		
۴	۳	۱	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر			

جدول ۲.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۴۴	۳۸	۱۱۸	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول/مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
۱۴	۷	۳۴	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
۱	۱	۰	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی			
۲۴	۱۲	۱۳	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه(معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)			
۶۹۰	۶۰۰	۷,۲۶۳	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور		
۲	۱	۳	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر	طراحی، ایجاد و استقرار زیست بوم پژوهش و نوآوری خوارزمی	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	
۱	۰	۱	تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر			
۲	۱	۶	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی		

جدول ۳.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۵۰,۰۰۰	۱۵,۱۰۵	۳۹,۱۱۱	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه	تقویت منابع مالی	مدیریت منابع (مالی، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۹۳۵۹/د مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۲۰ هدفگذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ ساز و کاری جهت برگزاری دوره های آزاد و جذب درآمد دانشکده
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

• دانشکده اقتصاد

جدول ۱.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۸	۹.۶	۹.۵۳	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	سرآمدی آموزش	آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند
۶	۷.۲۰	۶.۵۴	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای		
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
۷۰	۴۷	۱۷	تعداد	دانشجویان بین الملل	روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاری های آموزشی بین دانشگاهی و صنعت		
۶۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدهای علمی و توره های آموزشی			
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی	بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان		
۳۶	۳۶	۲۵	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر			

جدول ۲.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۵۰	۳۳	۶۳	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول/مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
۵	۳	۱	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
-	۳	-	تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
-	-	-	تعداد	مقالات بین رشته ای			
۱	۱	۱	تعداد	نشریات ISC			
۰	۰	۰	تعداد	نشریات ISI			
۱	۰	۰	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی			
۱۰	۵	۱۰	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)			
۱۷۰۰	۱۵,۲۲۴	۲,۰۳۱	میلیون ریال	میزان در آمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور		
-	-	-	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر	طراحی، ایجاد و استقرار زیست بوم پژوهش و نوآوری خوارزمی		
۵	۶	۵	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	

جدول ۳.

مقدار شاخص				هدف	راهبرد	راهکار
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه			
۱۵،۰۰۰	۳،۲۴۵	۳،۰۱۶	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس میلیون ریال	مدیریت منابع (مالی)، اطلاعاتی، زیرساختی دانشگاه	تقویت منابع مالی	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۷۶۸۹/د مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۲ هدف گذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ تلاش در جهت درآمد زایی از طریق اجاره مکانهای در اختیار دانشکده.
- ❖ ارائه برنامه ای جهت تجهیز لابراتوار دانشکده جهت درآمد زایی
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

• دانشکده فنی و مهندسی

جدول ۱.

مقدار شاخص				شاخص	راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه				
۹	۱۰	۱۰۰۸	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	سرآمدی آموزش	آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند
۶.۵	۷.۲۸	۶.۶۵	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
۱۱	۱۲	۱۰۰.۷۰	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای		
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
-	۳۵	۴۷	تعداد	دانشجویان بین الملل			
۱۰۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدیدهای علمی و توره های آموزشی	روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاری های آموزشی بین دانشگاهی و صنعت		
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی			
۶۵	۶۰	۴۴	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر	بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان		
۵	۴	۹	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر			

جدول ۲.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول/مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
۲۱۰	۱۴۵	۲۰۲	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس			
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
۶۰	۴۲	۵۰	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
-	۳	-	تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
-	-	-	تعداد	مقالات بین رشته ای			
۱	۱	۱	تعداد	نشریات ISC			
۰	۰	۰	تعداد	نشریات ISI			
۱	۱	-	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی			
۴۰	-	۲۱	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	
۱۲۱۵۲۰	۲۴۱،۶۷۹	۷۷،۲۸۵	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)			
۲	-	۲	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر			
۱	۱	۰	تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر			
۱۲	۱۰	۱۷	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی		

جدول ۳.

مقدار شاخص				شاخص	سنجه	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴	هدف	راهبرد	راهکار
۴۰۰	۰	۰	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل ارایه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی در سال مورد نظر	میلیون ریال	۲۷،۴۴۵	۱۲،۸۷۰	۴۰،۰۰۰	مدیریت منابع (مالی)، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه	تقویت منابع مالی	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه
				میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس							

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۷۶۸۳/د مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۲ هدف گذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ تجهیز آزمایشگاههای تحقیقاتی و حرکت به سمت درآمد زایی
- ❖ افزایش ظرفیت دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش دانشجویان کارشناسی شبانه
- ❖ افزایش دانشجویان مجازی در رشته های مهندسی صنایع، عمران و مکانیک
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

• دانشکده هنر و معماری

جدول ۱.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۸.۵	۹.۶	۹.۳۸	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	آموزش	یادگیری اثربخش و هوشمند
۲	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای		
۲	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
-	۸	۱۲	تعداد	دانشجویان بین الملل			
۱۰۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدیدهای علمی و تورهای آموزشی	روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاریهای آموزشی بین دانشگاهی و صنعت		

جدول ۲.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۱۰	۴	۶	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول/مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
۱۲	۶	۱۲	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
-	۴	-	تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
-	-	-	تعداد	مقالات بین رشته ای			
۰	-	-	تعداد	نشریات ISC			
۱	۱	-	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی			
۲۰	۱۳	-	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)			
۲۰۰۰	-	۴۰۰	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)			
۳	-	۱	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی		

جدول ۳.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۱۰،۰۰۰	۳،۲۶۶	۱،۴۲۰	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه	تقویت منابع مالی	مدیریت منابع مالی، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۴۴۵۰/د مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۲۱ هدف گذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری (کاهش میزان حق التدریس اعضای هیات علمی، استاندارد سازی تعداد دانشجویان در کلاسها، کاهش مصرف انرژی، استفاده بهینه از فضای فیزیکی)
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ تلاش در جهت برگزاری دوره های آزاد
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت دانشکده
- ❖ افزایش اعضای هیات علمی (۳ نفر)
- ❖ استفاده از اعضای هیات علمی طرح همکاری (۳ نفر)
- ❖ تجهیز کلاسهای آموزشی
- ❖ ترویج فرهنگ «هنر معماری و شهر سازی»

• دانشکده علوم ریاضی و کامپیوتر

جدول ۱.

مقدار شاخص				شاخص	راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه				
۹	۹.۹۶	۹.۹۴	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	سرآمدی آموزش	آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند
۷	۷.۱۱	۶.۶۳	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
۱۰	۱۱	۱۱.۷۵	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای		
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
-	۲۵	۹	تعداد	دانشجویان بین الملل			
-	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدهیهای علمی و تورهای آموزشی	روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاریهای آموزشی بین دانشگاهی و صنعت		
۱۰	۷	۱	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر	بازمهندسی نظام جذب		
۲	-	-	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر	دانشجویان استعداد درخشان		

جدول ۲.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۳۰	۲۴	۴۹	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول/مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
۱۵	۹	۲۳	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
-	۰	-	تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
-	-	-	تعداد	مقالات بین رشته ای			
۱	۱	۱	تعداد	نشریاتISC			
۰	۰	۰	تعداد	نشریاتISI			
۱	۱	-	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی			
۱۰	۱۱	۲	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه(معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)			
-	-	-	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور		
-	-	-	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر	طراحی، ایجاد و استقرار زیست بوم پژوهش و نوآوری خوارزمی		
۱	۰	۱	تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر		کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	
۱	۰	۰	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی		

جدول ۳.

مقدار شاخص					هدف	راهبرد	راهکار
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
-	-	-	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل ارائه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی در سال مورد نظر	مدیریت منابع (مالی)، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه	تقویت منابع مالی	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه
۱۵،۰۰۰	۵،۳۴۰	۵،۷۴۳	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس			

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۸۸۹۸/د مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۸ هدف گذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

❖ افزایش بهره وری

افزایش درآمدزایی

- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ فعالسازی مدارس تابستانی
- ❖ افزایش دانشجویان بین الملل
- ❖ برگزاری کارگاه های دانشجویی
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

• دانشکده علوم زیستی

جدول ۱.

مقدار شاخص				شاخص	راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه				
۸.۵	۸.۸	۸.۷۴	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	سرآمدی آموزش	آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند
۷	۷.۲۴	۶.۸۴	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
۱۰.۵	۱۱.۷	۱۰.۵۰	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای		
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
-	-۴۵	۲۳	تعداد	دانشجویان بین الملل			
۴۰۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدهای علمی و توره های آموزشی	روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکارهای آموزشی بین دانشگاهی و صنعت		
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی			
۳۴	۳۳	۳۴	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر	بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان		
۲	۰	۰	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر			

جدول ۲.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول/مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
۹۰	۷۸	۱۲۷	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس			
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
-	۱	-	تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
-	-	-	تعداد	مقالات بین رشته ای			
۱	۱	۱	تعداد	نشریات ISC			
۰	۰	۰	تعداد	نشریات ISI			
۱	۰	۰	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی			
۳۰	۲۰	۱۶	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه) معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)			
۴۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	۱,۳۲۱	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	
۲	-	-	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر	طراحی، ایجاد و استقرار زیست بوم پژوهش و نوآوری خوارزمی		
۲	۱	۱	تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر			
۰	۱	۴	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی		

جدول ۳.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۲۰۰	۱۰۰	-	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل ارایه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی در سال مورد نظر	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه	تقویت منابع مالی	مدیریت منابع (مالی)، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه
۲۵،۰۰۰	۷،۳۸۲	۹،۳۹۵	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس			

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۸۴۲۶/د مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۵ هدف گذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ برگزاری مدرسه تابستانی
- ❖ برگزاری همایش و کنفرانس
- ❖ برگزاری کارگاه
- ❖ برگزاری کلاسهای از طریق انجمنهای علمی
- ❖ ثبت مجله در Scopus
- ❖ راه کار شفاف جهت اجاره ی فضاهای آزمایشگاهی موجود
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

• دانشکده شیمی

جدول ۱.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۹	۹.۶	۱۰	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	سرآمدي آموزش	آموزش ویادگیری اثربخش و هوشمند
۶.۵	۷.۲۹	۶.۷۰	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
۱۱	۱۳	۱۱.۱۷	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای		
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
-	۱۷	۱۰	تعداد	دانشجویان بین الملل			
۳۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدیدهای علمی و توره های آموزشی	روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاری های آموزشی بین دانشگاهی و صنعت		
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی			
۱۰	۹	۱۳	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر	بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان		
۳	۰	۰	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر			

جدول ۲.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول/مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
۶۰	۵۳	۹۹	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس			
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
۸	۷	۸	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
-	۰	-	تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
-	-	-	تعداد	مقالات بین رشته ای			
۰	۰	۰	تعداد	نشریات ISC			
۰	۰	۰	تعداد	نشریات ISI			
۰	۰	۱	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی			
۳	-	۴	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)			
۱۰۰۰	۴۵,۰۰۰	۲۰۰	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	
-	-	-	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر	طراحی، ایجاد و استقرار زیست بوم پژوهش و نوآوری خوارزمی		
۳	۰	۳	تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر			
۱	۱	۱	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی		

جدول ۳.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۴۰۰۰	۲۰۴۱۷	-	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل ارائه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی در سال مورد نظر	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه	تقویت منابع مالی	مدیریت منابع (مالی، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه
۵،۰۰۰	۱۰۴۶۴	۲،۰۵۶	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس			

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۷۸۳۱۴ مورخ ۱۳/۱۲/۱۴۰۳ هدف گذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشگاه
- ❖ مدارس تابستانی
- ❖ جذب دانشجویان پسادکتری
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

• دانشکده علوم زمین

جدول ۱.

مقدار شاخص				شاخص	راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه				
۸.۵	۹.۳	۹.۳۰	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	سرآمدی آموزش	آموزش ویادگیری اثربخش و هوشمند
۷	۷.۹۶	۷.۹۷	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
۱۱	۱۲.۲	۹.۵۰	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای		
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
-	۱۴	۶	تعداد	دانشجویان بین الملل			
۱۱۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدهای علمی و تورهای آموزشی	روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاری های آموزشی بین دانشگاهی و صنعت		
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی			
۱۵	۱۳	۸	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر	بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان		
۲	۱	۰	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر			

جدول ۲.

مقدار شاخص					شاخص	سنجه	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	۹ماهه اول سال ۱۴۰۳	پایان سال ۱۴۰۴	هدف	راهبرد	راهکار
۶۰	۲۰	۶۰	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس	تعداد	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول /مسئله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری				
۲۰	۱۲	۲۵	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم								
۰	۰	۰	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی								
۰	۰	۰	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی								
۱	۱	۰	تعداد	تالیف و ترجمه کتب								
۱۵	۱۲	۱	تعداد	مقالات بین رشته ای								
۲۵۰,۰۰۰	۲۳۵,۲۵۹	۳,۴۶۶	میلیون ریال	نشریات ISC								
۵	-	-	تعداد	نشریات ISI								
۱	۱	۰	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی								
۶	۵	۴	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)	تعداد	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون					
				میزان در آمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)								
				پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر								
				پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر								
				کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)								

جدول ۳.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۱۰۰	-	-	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل ارایه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی در سال مورد نظر	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه	تقویت منابع مالی	مدیریت منابع مالی، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه
۱۰,۰۰۰	۱,۸۱۸	۳,۳۰۰	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس			

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۵۰۶۹/د مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۲۸ هدف گذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ راه اندازی آزمایشگاه تهیه مقاطع نازک
- ❖ راه اندازی دستگاه Icp-OES در دانشکده
- ❖ بازسازی آزمایشگاه سنگ شناسی
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

• دانشکده فیزیک

جدول ۱.

مقدار شاخص				شاخص	راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه				
۹	۱۰	۹.۷۸	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی با ۸ ترم	بهبود استانداردهای آموزشی	سرآمدی آموزش	آموزش و یادگیری اثربخش و هوشمند
۶	۷	۶.۶۴	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان کارشناسی ارشد با ۴ ترم			
۹.۵	۱۰.۳۳	۹.۸	تعداد نیمسال تحصیلی	فارغ التحصیلی دانشجویان دکتری با ۸ ترم			
-	-	-	تعداد	رشته های بازنگری شده بر اساس نیازهای محلی، ملی و بین المللی	ساماندهی رشته گرایش های دانشگاه بر اساس نیازهای محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی با تأکید بر رشته های میان رشته ای		
-	-	-	تعداد	رشته های جدید بین رشته ای			
-	۱۴	۵	تعداد	دانشجویان بین الملل			
۱۰۰	-	-	تعداد	دانشجویان شرکت کننده در بازدهای علمی و توره های آموزشی	روزآمد کردن فرایندهای یاددهی و یادگیری با تأکید بر فناوری های نوین آموزشی و همکاری های آموزشی بین دانشگاهی و صنعت		
-	-	-	تعداد	رشته های مجازی			
۶	۷	۳	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان کارشناسی ارشد جذب شده در سال مورد نظر	بازمهندسی نظام جذب دانشجویان استعداد درخشان		
۳	۱	۲	تعداد	دانشجویان استعداد درخشان دکتری جذب شده در سال مورد نظر			

جدول ۲.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص	توسعه رویدادها، پژوهش ها و تولیدات علمی ممتاز، مأموریت گرا، محصول/مسأله محور و بین رشته ای	تعالی پژوهش	سرآمدی در پژوهش و فناوری
۵۰	۲۳	۳۰	تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های WOS و اسکوپوس			
			تعداد	مقالات منتشر شده در پایگاه های ISC و وزارت علوم			
۱۰	۷	۱۱	تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های ملی			
			تعداد	مقالات منتشر شده در کنفرانس های بین المللی			
–	۲	–	تعداد	تالیف و ترجمه کتب			
–	–	–	تعداد	مقالات بین رشته ای			
۱۰	۰	۰	تعداد	نشریات ISC			
۵۰	۰	۰	تعداد	نشریات ISI			
۱	۰	۰	تعداد	همایشهای ملی و بین المللی			
۵	۳	۶	تعداد	کارگاههای تخصصی برگزار شده در راستای مأموریتهای دانشگاه (معرفی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای، افزایش مهارت و دانش پژوهشی و مشترک با صنعت و جامعه)	توسعه هسته ها و قطب های علمی و پژوهشی در محورهای علمی اساسی مورد نیاز کشور	کیفیت بخشی و گسترش ارتباط پویا با جامعه پیرامون	
۱۵۰۰۰	۱۶,۳۵۰	۱,۰۵۰	میلیون ریال	میزان درآمد دانشکده از طرحهای پژوهشی با مبالغ ریالی (طرح های پژوهشی خارجی)			
۲	۱	۱	تعداد	پایان نامه های تقاضا محور دفاع شده (بر اساس آئین نامه ابلاغی وزارت عتف) در سال مورد نظر			
۱	۰	۲	تعداد	پژوهشگر پسادکتری فعال در سال مورد نظر			
۲	۲	۲	تعداد	کل قراردادهای جامعه و صنعت با دانشگاه (تعداد طرح های پژوهشی خارجی)	طراحی و پیاده سازی نظام یکپارچه ارتباط و همکاری با جامعه و مجامع علمی و پژوهشی		

جدول ۳.

مقدار شاخص					راهکار	راهبرد	هدف
پایان سال ۱۴۰۴	۹ ماهه اول سال ۱۴۰۳	ابتدای برنامه (۱۴۰۰)	سنجه	شاخص			
۲۰۰۰	-	-	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل ارائه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی در سال مورد نظر	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی پایدار دانشگاه	تقویت منابع مالی	مدیریت منابع (مالی، اطلاعاتی، زیرساختی) دانشگاه
۱۰،۰۰۰	۳،۰۶۰	۲،۴۹۶	میلیون ریال	میزان درآمد اختصاصی دانشکده از محل آموزش دوره شبانه و مجازی و پردیس			

مقدار شاخص در پایان سال ۱۴۰۴ بر اساس نامه شماره ۴۷۶۶۵/د مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۲ هدف گذاری شده است.

علاوه بر موارد فوق پیشبرد برنامه های ذیل از دانشکده مورد انتظار است:

- ❖ افزایش بهره وری
- ❖ افزایش درآمدزایی
- ❖ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت وب سایت دانشکده
- ❖ راه اندازی آزمایشگاه کوانتوم (در سطح استان)
- ❖ افزایش دانشجویان بین الملل
- ❖ همایش نجوم و کیهان شناسی با انجمن فیزیک ایران (ملی)
- ❖ سال جهانی کوانتوم (دانشگاه و استان)
- ❖ افزایش جذب دانشجویان بین الملل
- ❖ افزایش تعداد دوره های برگزار شده در حوزه فعالیت های دانشکده
- ❖ جذب دانشجویان دوره مجازی

پیوست ۱

سهم واحدهای زی نفع از درآمدهای دانشگاه

جدول پیشنهادی توزیع درآمد اختصاصی در واحدهای ذیربط

[illegible]

